

Getur aukið samráð við forstöðumenn ríkisstofnana bætt fjárlagagerðina? Rýni til gagns

**Kristín Linda Árnadóttir
Forstjóri Umhverfisstofnunar**



UMHVERFISSTOFNUN

AÐFERÐ

Viðtal við 10 forstöðumenn

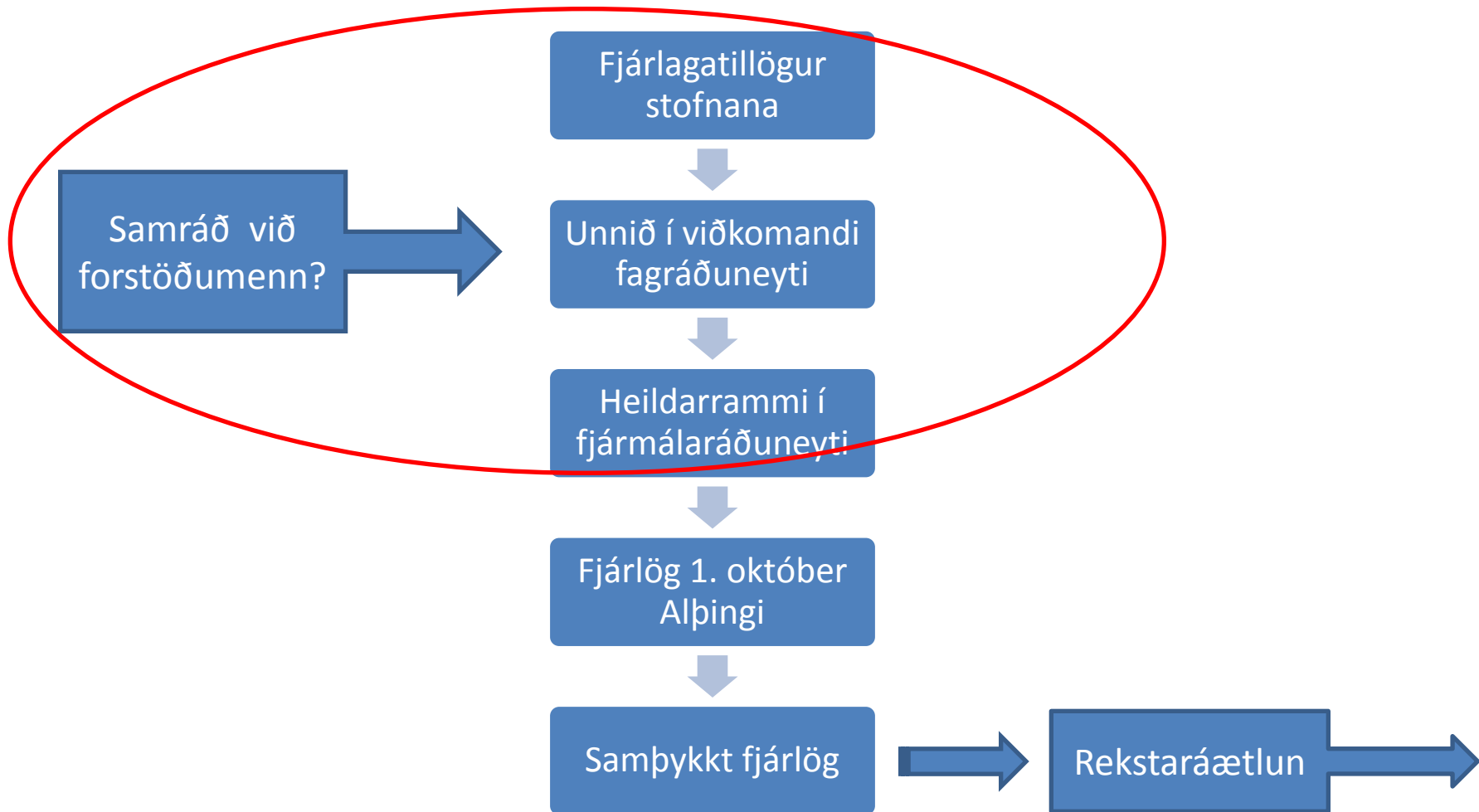
- » Hvernig er ferillinn við fjárlagagerðina
- » Hvað gengur vel - hvað ekki
- » Eru skýrar reglur frá ári til árs
- » Einhverjar breytingar eftir október 2008
- » Ábendingar til að bæta ferlið



3. mgr. 21. gr. laga um fjárreiður ríkisins

Fjárlagatillögum aðila í A-, B- og C-hluta skal skilað til viðkomandi ráðuneytis. Hvert ráðuneyti skal skila fjárlagatillögum til [ráðuneytisins]¹⁾ eftir nánari reglum sem settar eru í reglugerð.

Fjárlagaferlið



FJÁRLAGAFERLIÐ

Skortur á formfestu

- » Mismunandi milli ráðuneyta
- » Mismunandi milli ára
- » Mismunandi milli starfsmanna

Reglugerð ekki verið sett

- » Ekkert skriflegt ferli
- » Gæðamál

FJÁRLAGAFERLIÐ

Samráð

- » Endurgjöf vegna fjárlagatillagna
- » Yfirferð yfir “grunninn”

Tengsl við kostnaðarmat frumvarpa

**Skortur á reglum og ákveðin hefð fyrir
leynd leiðir af sér vantraust**

Fjárlagaferlið

Nauðsyn á 3-5 ára ramma fyrir stofnanir

- » Rammafjárlög virðast ekki ná til stofnana
- » Tankskip beygja hægt (starfsmenn, verkefni)

Skýr tengsl milli verkefna og fjármagns

- » Árangursstjórnunarsamningar

Vantar oft stefnumótun í málaflokkum og því erfitt þegar kemur að niðurskurði að fá endurgjöf

Hvað hafa forstöðumenn fram að færa?

- » Mikla þekkingu á málaflokki
- » Mikla þekkingu á rekstri, hvað þýðir niðurskurður í raun, frekari fjárheimildir

Skapa traust

- » Skýrar reglur
- » Gagnsæi
- » Heiðarleiki
- » Ábyrgð
- » Betri ákvarðanir

VILJI TIL BREYTINGA

- » Almenn ánægja með breytta verkferla varðandi rekstraráætlanir og aukna eftirfylgni
- » Meiri þekking á rekstri stofnana, kafað dýpra
- » Vinnulag við fjárlagagerð hafi batnað (horft tugi ári aftur)
- » **En ekki nógu hratt**



UMHVERFISSTOFNUN